

FINANCIJSKI PLAN HRT-a

ZA 2026. GODINU

Hrvatska radiotelevizija

Na temelju članka 13. stavka 6. i članka 23. stavka 1. podstavka 6. Zakona o Hrvatskoj radioteleviziji (Narodne novine br. 137/10, 76/12, 78/16, 46/17, 73/17 i 94/18) te članka 19. stavka 1. točke 6. i članka 36. stavka 2. Statuta HRT-a (Narodne novine br. 14/13) Nadzorni odbor HRT-a prihvaća Financijski plan HRT-a na prijedlog Glavnog ravnatelja HRT-a.

Nadzorni odbor HRT-a raspravljao je o prijedlogu te prihvatio Financijski plan HRT-a za 2026. godinu na 49. redovnoj sjednici Nadzornog odbora HRT-a održanoj dana 12. prosinca 2025.

SADRŽAJ

1.	UVOD.....	3
2.	PLANIRANI PRIHODI I RASHODI	4
2.1.	IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA (INTERNA REKLASIFIKACIJA).....	4
3.	PRIHODI	5
3.1.	JAVNI PRIHODI.....	5
3.1.1.	MJESEČNA PRISTOJBA	5
3.1.2.	DOTACIJE	7
3.2.	KOMERCIJALNI PRIHODI	7
3.2.1.	PRIHODI OD OGLAŠAVANJA	7
3.3.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7
3.4.	FINANCIJSKI PRIHODI.....	8
4.	RASHODI.....	9
4.1.	TROŠKOVI PROIZVODNJE PROGRAMA – IZRAVNI	9
4.1.2.	TROŠKOVI PROIZVODNJE PO PROGRAMSKIM ODJELIMA.....	11
4.2.	PLAN NAMJENSKOG TROŠENJA SREDSTAVA ZA PROIZVODNJU, EMITIRANJE I OBJAVLJIVANJE MEĐUNARODNIH KANALA I INTERNET PORTALA ZA HRVATE IZVAN RH.....	14
4.3.	PLAĆE I NAKNADE	15
4.4.	TROŠKOVI VANJSKE SURADNJE.....	17
4.5.	AMORTIZACIJA.....	18
4.6.	OSTALI TROŠKOVI	19
4.7.	FINANCIJSKI RASHODI	20
5.	BILANCA	21
5.1.	POKAZATELJI	22
6.	PLAN ZADUŽIVANJA I OTPLATA	23
7.	PLANIRANI NOVČANI TOK (DIREKTNOM METODOM)	24
8.	INVESTICIJE.....	25
9.	KAZALO GRAFOVA.....	29

1. Uvod

Financijski plan uključuje provedbu svih aktivnosti potrebnih za ostvarenje poslovnih i ostalih ciljeva strateškog razvoja, a sve u skladu sa izradom petogodišnjeg plana za Ugovor sa Vladom Republike Hrvatske za razdoblje 2023.-2027. godine.

Svaka godina, u kojoj se odvijaju veliki sportski događaji poput Olimpijskih igara i velikih nogometnih natjecanja predstavlja izazov u zatvaranju financijske konstrukcije, s obzirom da se sukladno računovodstvenim pravilima svi troškovi događaja, što uključuje i visoku cijenu prava emitiranja - knjiže u godini odvijanja tih događaja. Godina 2026. nije iznimka, a kada se pridodaju inflatorni pritisci u svim troškovnim stavkama, pri izradi plana postavljene su osnove financijske politike u 2026. godini - maksimizacija prihoda te održavanje rashoda na razini realizacije 2025. godine.

Ukupni prihodi planirani za 2026. godinu iznose **216 milijuna eura**, te su manji za 19,6 milijuna eura (-8,3%) od planiranih prihoda za 2025. godinu. Treba međutim istaknuti da je plan 2025. godine u sebi sadržavao i dotaciju Vlade RH za ispunjenje konsolidacije (28 milijuna eura), te su planirani prihodi u 2026. godini, kada izuzmemo tu stavku, objektivno 8,3 milijuna eura veći nego u planu za 2025. godinu.

Mjesečna pristojba za 2026. godinu planirana je u nominalnom iznosu od 10,62 eura, te je u skladu s tim prihod od pristojbe u 2026. godini ambiciozno planiran u iznosu **161,8 milijuna eura** što je više za 2 milijuna eura (+1,2%) od planiranih prihoda u 2025. godini. **Prihodi od oglašavanja** iznose **18,7 milijuna eura** što je u odnosu na plan 2025. godine više za 4,8 milijuna eura (+34,2%), a u odnosu na procjenu realizacije u 2025. godini veći su za 5 milijuna eura (+36,4%). **Komercijalni prihodi** iznose **5 milijuna eura** što je u odnosu na plan 2025. godine više za 237 tisuća eura (+5,0%), a u odnosu na procjenu realizacije u 2025. godini viši su za 773 tisuća eura (+18,4%). **Ostali poslovni prihodi** iznose **4,9 milijuna eura** što je u odnosu na plan 2025. godine više za 467 tisuća eura (+10,5), a u odnosu na procjenu realizacije u 2025. godini viši su za 417 tisuća eura (+9,3%).

Dotacije iz proračuna iznose **24,4 milijuna eura** pri čemu je 23 milijuna eura dotacija Vlade RH koja je namjenski određena za financiranje programa koji ne proizvodi niti jedan drugi nakladnik kao i za digitalizaciju arhive, a 1,4 milijuna eura odnosi se na proizvodnju i emitiranje međunarodnih programskih kanala i internetski portal Glas Hrvatske.

Ukupni planirani **rashodi** iznose **215,9 milijuna eura**. U usporedbi sa planom 2025., a ako izuzmemo trošak konsolidacije, planiraju se rashodi koji su 8,3 milijuna eura veći. Međutim, treba imati u vidu da sada na trošak pada cijena prava za Svjetsko nogometno prvenstvo (11,6 milijuna eura) i Olimpijadu (1,5 milijuna eura).

Vezano na navedeno, troškovi proizvodnje programa iznose **54 milijuna eura** što je u odnosu na plan prethodne godine više za 9,5 milijuna eura (+21,3%).

Trošak osoblja iznosi 80,1 milijun eura, što je na nivou realizacije prethodne godine, unatoč povećanju vrijednosti boda za 10% s obzirom na smanjenje broja zaposlenih provedenom kroz projekt konsolidacije.

U 2026. godini planirano je pokretanje ukupno **37,2 milijuna eura novih investicijskih projekata**. Od toga se na materijalna i nematerijalna ulaganja (bez programskih sadržaja) odnosi 12 milijuna eura, a na ulaganja u programske sadržaje i kapitalna djela odnosi 25,2 milijuna eura.

Projekcija poslovnog rezultata za 2026. godinu iznosi **48,7 tisuća eura** prije poreza.

2. Planirani prihodi i rashodi

2.1. Izvještaj o prihodima i rashodima (interna reklasifikacija)

U izvještaju niže prezentirani su podaci o planiranim prihodima i rashodima HRT-a za 2026. godinu u strukturi razvijenoj za potrebe internog izvještavanja, a utvrđenih primjenom načela neprofitnog računovodstva.

Tablica 1. Izvještaj o prihodima i rashodima (interna reklasifikacija)

u EUR

Pozicija	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika Plan 2026. / Plan 2025.	Razlika Plan 2026. / Procjena 2025.
PRIHODI	235.608.646	225.561.991	215.964.433	-8,3%	-4,3%
Fakturirana pristojba					
Naplaćena pristojba	159.800.000	158.314.406	161.750.000	1,2%	2,2%
Redovna	151.162.825	152.125.103	155.512.825	2,9%	2,2%
Opomene	2.300.000	1.216.473	2.300.000	0,0%	89,1%
Ovrhe	6.300.000	4.957.516	3.900.000	-38,1%	-21,3%
Ostalo	37.175	15.314	37.175	0,0%	142,8%
Marketing	13.900.000	13.673.424	18.650.000	34,2%	36,4%
TV	12.400.000	12.184.820	17.150.000	38,3%	40,7%
Radio	1.500.000	1.488.604	1.500.000	0,0%	0,8%
Dotacije	51.448.006	43.591.166	24.445.406	-52,5%	-43,9%
Dotacije iz EU fondova	0	80.610	0	-	-100,0%
Komercijalni prihodi	4.735.564	4.200.000	4.973.024	5,0%	18,4%
Ostalo	4.452.360	4.502.658	4.919.531	10,5%	9,3%
RASHODI	235.581.870	220.909.477	215.915.775	-8,3%	-2,3%
Proizvodnja programa	44.512.346	42.901.565	54.000.000	21,3%	25,9%
Vlastita proizvodnja	27.559.936	26.252.970	37.335.983	35,5%	42,2%
Informativni	3.123.532	2.717.649	3.288.512	5,3%	21,0%
Zabavni	7.646.150	7.170.908	4.786.632	-37,4%	-33,2%
Dokumentarni	274.169	208.252	108.428	-60,5%	-47,9%
Sport	6.749.204	6.313.375	20.966.127	210,6%	232,1%
Ostalo	6.234.722	6.634.750	4.617.022	-25,9%	-30,4%
Ukupno televizija	24.027.777	23.044.934	33.766.720	40,5%	46,5%
Radio	2.260.033	2.009.009	2.389.690	5,7%	18,9%
Glazba	1.272.127	1.199.027	1.179.573	-7,3%	-1,6%
Amortizacija licenci	16.952.410	16.648.594	16.664.017	-1,7%	0,1%
Vlastita proizvodnja	651.901	648.283	901.784	38,3%	39,1%
Domaća nabava	9.722.151	9.725.409	9.319.472	-4,1%	-4,2%
Strana nabava	6.578.358	6.274.902	6.442.761	-2,1%	2,7%
Plaće i ostala primanja	80.025.116	79.507.151	80.140.204	0,1%	0,8%
Vanjska suradnja ostalo	2.665.352	1.947.480	2.609.687	-2,1%	34,0%
Odašiljanje	14.772.534	13.994.452	13.912.890	-5,8%	-0,6%
Energija	2.328.163	2.124.634	2.220.413	-4,6%	4,5%
Održavanje	11.303.242	9.940.214	10.768.352	-4,7%	8,3%
Leasing	1.189.025	1.050.848	1.120.603	-5,8%	6,6%
Prava dotacije	17.966.532	17.747.599	18.665.232	3,9%	5,2%
Amortizacija	11.003.549	10.626.087	11.226.007	2,0%	5,6%
Ostalo	20.469.861	19.312.707	19.858.387	-3,0%	2,8%
Trošak konsolidacije	28.000.000	20.132.590	0	-100,0%	-100,0%
Financijski prihodi	1.272.716	1.199.727	1.226.472	-3,6%	2,2%
Financijski rashodi	1.346.149	1.624.151	1.394.000	3,6%	-14,2%
REZULTAT	26.776	4.652.514	48.658	81,7%	-99,0%

3. Prihodi

3.1. Javni prihodi

3.1.1. Mjesečna pristojba

Planirani prihod od mjesečne pristojbe za 2026. godinu iznosi 161,8 milijuna eura. S obzirom na istu visinu pristojbe, takav plan se temelji na daljnjem unapređenju sustava ubiranja mjesečne pristojbe od građana i pravnih subjekata u skladu sa Zakonom o HRT-u, te aktivnostima i procedurama utvrđenim Pravilnikom o financijskom poslovanju HRT-a.

Preduvjeti za ostvarenje plana su:

- zadržavanje povlastica i oslobođenja kao i povlastica za određene kategorije obveznika na istoj razini koja se primjenjivala u 2025. godini
- unaprjeđenje poslovnog sustava PRIS te njegova prilagodba svim zakonskim i poslovnim zahtjevima i promjenama
- kvalitetno održavanje i proširenje baze obveznika, te kontinuirano nadopunjavanje baze relevantnim korisničkim podacima o obveznicima, u skladu s GDPR-om
- u cilju održanja visokog postotka naplate mjesečne pristojbe, uz primjerene troškove naplate, unaprjeđenje postojećeg modela dostave računa obveznicima, kao i modela opominjanja i utuživanja sukladno Pravilniku o financijskom poslovanju Hrvatske radiotelevizije
- kvalitetno upravljanje procesima opomena te ovršavanja očekujemo poboljšanje likvidnosti u prvom i četvrtom kvartalu 2026. godine uslijed efekta javnobilježničkih opomena. Poseban fokus staviti ćemo na provedbu detaljnih analiza i povećane aktivnosti odjela ovrha s ciljem sklapanja većeg broja nagodbi, čime težimo premašiti uspjeh postignut u 2025. godini
- implementacija rješenja umjetne inteligencije u obliku *voice i e-mail botova* radi unaprjeđenja produktivnosti i povećanja zadovoljstva korisnika, uz brže rješavanje upita i smanjenje operativnog opterećenja

Tablica 2. Efikasnost naplate pristojbe

u EUR

Red. br.	Prihod	Plan 2025.	Plan 2026.	Udio u ukupnim prihodima	Vezani rashod	Plan 2025.	Plan 2026.	Udio u vezanom prihodu
1.	Redovna pristojba	153.688.641	157.338.641	93,88%	Trošak redovne pristojbe	5.348.132	5.523.219	3,51%
1.1.	Naplata redovne pristojbe	148.585.235	153.311.285	91,48%	- poštarina	1.400.000	1.787.196	
1.2.	Naplata opomena i kamata po opomenama	2.525.641	2.525.641	1,51%	- platni promet	298.460	298.460	
1.2.1.	- naplata opomena	2.300.000	2.300.000	1,37%	- grafičke usluge	556.636	443.000	
1.2.2.	- naplata kamata po opomenama i opom. pred ovrhu	225.641	225.641	0,13%	- ostali troškovi	1.543.035	1.444.562	
1.3.	Naplata po kontroli	2.577.765	1.501.715	0,90%	- naknade kontrolorima	1.550.000	1.550.000	103,22%
2.	Naplata ovrha i kamata po ovrhama	11.417.062	10.217.062	6,10%	Trošak ovrha i sudskih postupaka	1.869.222	1.580.910	15,47%
2.1.	- naplata ovrha	6.300.000	4.600.000	2,74%	- sudski troškovi RTV pristojbe	26.545	26.545	
2.2.	- prihodi s osnove zaduženja troškova prisilne naplate mjesečne pristojbe	2.188.757	2.538.756	1,51%	- vrijednosno usklađenje i otpis troškova	41.980	41.980	
2.3.	- prihodi s osnove naplaćenih troškova prisilne naplate mjesečne pristojbe	2.120.775	2.270.775	1,35%	- troškovi povezani sa naplatom mjesečne pristojbe (troškovi odvjetnika, javnih bilježnika, FINA-a)	1.800.627	1.512.385	
2.4.	- naplata kamata po ovrhama	807.531	807.531	0,48%	- odvjetničke usluge	70	0	
3.	Naplata predstečajnih nagodbi	2.000	2.000	0,00%	Vrijednosno usklađenje predstečajnih nagodbi	0	0	
4.	Naplata otpisane utužene pristojbe	35.000	35.000	0,02%				
	Ukupan prihod	165.142.703	167.592.703	100,00%	Ukupan rashod	7.217.354	7.104.129	4,24%

3.1.2. Dotacije

Vlada Republike Hrvatske će u 2026. godini osigurati dotaciju iz proračuna u iznosu od 23 milijuna eura za financiranje programa umjetnosti i kulture, obrazovnog i znanstvenog programa te programa za djecu i mlade – religijskog programa, javnih izvođenja i snimanja glazbenih sadržaja osobito s područja simfonijske, zvorske, narodne, jazz i zabavne glazbe, te organiziranje priredbi i koncerata, posebice nacionalne glazbene baštine i suvremenih djela hrvatskih skladatelja i umjetnika izvođača – zaštita i očuvanje arhivskih sadržaja.

Sukladno članku 86. Ugovora između Hrvatske radiotelevizije i Vlade Republike Hrvatske za razdoblje 1. siječnja 2023. – 31. prosinca 2027. godine, Državni ured za Hrvate izvan Republike Hrvatske u 2026. godini osigurat će 1,4 milijuna eura za financiranje proizvodnje i emitiranja međunarodnih programskih kanala i internetskog portala Glas Hrvatske.

Iznos od 12 tisuća eura odnosi se na očekivane prihode iz proračuna za financiranje projekta Najljepši školski vrt.

3.2. Komercijalni prihodi

3.2.1. Prihodi od oglašavanja

Ostvarenje zadanog plana svakako će biti pozitivan izazov za RJ Marketing.

Ostvarenje planiranog prihoda te time i sam program rada apsolutno ovise i u direktnoj vezi su sa gledanosti HTV1 i HTV2 na komercijalnoj ciljnoj skupini 18-49, kao i dobroj komunikaciji programskih odjela i RJ Marketing kako bi se adekvatno pripremila komercijalizacija vezana na pojedine sadržaje. Navedeno podrazumijeva i minimizaciju programskih odluka o određenim ograničenjima pp blokova, osobito unutar premium informativnih emisija.

RJ Marketing će u cilju ostvarenja planiranih prihoda poduzeti sve aktivnosti kako bi se maksimizirala komercijalna korist Svjetskog nogometnog prvenstva uključujući podizanje cijena oglasnih paketa koji su na to vezani. Ono što može biti nezgodna okolnost jest činjenica da će se većina utakmica igrati u kasnonoćnim terminima što zbog vremenske razlike s SAD-om, Meksikom i Kanadom – može utjecati na smanjenu atraktivnost i gledanost

3.3. Ostali poslovni prihodi

Planirani ostali poslovni prihodi ukupno iznose 9,9 milijuna eura, a sastoje se od komercijalnih prihoda (5 milijuna eura), ostalih prihoda mjesečne pristojbe (4,8 milijuna eura) i ostalih prihoda (100 tisuća eura).

U komercijalnim prihodima ističu se prihodi od prodaje licenčnih prava i kabel operatera (3,8 milijuna eura), te prihodi od iznajmljivanja imovine (356 tisuća eura).

Ostali prihodi mjesečne pristojbe u planu 2026. sastoje se od naplaćenih troškova prisilne naplate mjesečne pristojbe (3,8 milijuna eura) i naplaćenih vrijednosno usklađenih troškova ovrha mjesečne pristojbe (1,1 milijun eura).

Tablica 3. Ostali poslovni prihodi

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Komercijalni prihodi	4.735.564	4.200.000	4.973.024	5,0%	18,4%
1.1.	Prodaja licenčnih prava i kabel operatera	3.690.000	3.255.116	3.790.000	2,7%	16,4%
1.2.	Iznajmljivanje imovine	355.697	307.500	355.694	0,0%	15,7%
1.3.	Tehničke usluge u prijenosu programa	27.000	13.125	27.000	0,0%	105,7%
1.4.	Ulaznice i programi za koncerte	90.000	130.000	160.000	77,8%	23,1%
1.5.	Telekomunikacijske usluge	39.817	9.954	60.000	50,7%	502,8%
1.6.	Prihodi od izdavaštva i distribucije	8.327	634	8.330	0,0%	1214,3%
1.7.	Ostalo	392.000	283.671	392.000	0,0%	38,2%
1.8.	Naplata štete s temelja osiguranja	132.723	200.000	180.000	35,6%	-10,0%
2.	Ostali prihodi mjesečne pristojbe	4.309.531	4.105.353	4.819.531	11,8%	17,4%
2.1.	Naplaćeni troškovi prisilne naplate mjesečne pristojbe	3.301.527	3.310.878	3.761.527	13,9%	13,6%
2.2.	Naplaćeni vrijednosno usklađeni troškovi ovrha mjesečne pristojbe	1.008.004	794.475	1.058.004	5,0%	33,2%
3.	Ostali prihodi	142.829	397.305	100.000	-30,0%	-74,8%
	Ukupno	9.187.924	8.702.658	9.892.555	7,7%	13,7%

3.4. Financijski prihodi

Tablica 4. Financijski prihodi

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Zatezne kamate (mjesečna pristojba)	1.033.172	1.032.986	1.033.172	0,0%	0,0%
2.	Kamate	173.244	142.712	163.300	-5,7%	14,4%
3.	Pozitivne tečajne razlike	66.300	24.029	30.000	-54,8%	24,8%
	Ukupno	1.272.716	1.199.727	1.226.472	-3,6%	2,2%

4. Rashodi**4.1. Troškovi proizvodnje programa – izravni**

Tablica 5. Troškovi proizvodnje programa

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	% plan 2026. / plan 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Otkupi programa i koprodukcije	265.727	241.578	206.270	-59.457	-22,38%
2.	Programski zakupi veza i tehničke usluge	830.129	644.875	1.515.497	685.369	82,56%
3.	Vanjski suradnici	7.839.329	6.804.568	6.611.501	-1.227.828	-15,66%
4.	Prava prikazivanja i prijenosa	6.663.687	6.364.269	18.699.443	12.035.756	180,62%
5.	Troškovi službenih putovanja	2.477.288	1.999.809	2.626.730	149.442	6,03%
6.	Amortizacija nematerijalne imovine	16.952.410	16.648.594	16.664.017	-288.393	-1,70%
7.	Ostali troškovi proizvodnje	9.483.777	10.197.872	7.676.542	-1.807.235	-19,06%
Ukupni troškovi		44.512.346	42.901.565	54.000.000	9.487.654	21,31%

Napomena: Plan troškova proizvodnje programa ne uključuje troškove programskih sadržaja koji se kapitaliziraju.

Troškovi proizvodnje programa za 2026. godinu iznose 54 milijuna eura. Plan za 2026. godinu je 9,5 milijuna eura veći (+21,3%) u odnosu na 2025. godinu. Navedeno povećanje u 2026. godini u odnosu na 2025. godinu prvenstveno je rezultat velikih sportskih događaja koji se održavaju u 2026. godini (SP u nogometu 13 milijuna eura i ZOI 1,9 milijuna eura), a nema ih u 2025. godini.

Povećanje se odnosi na:

- prava prikazivanja koja su 12 milijuna eura veća u odnosu na 2025. godinu (ZOI 1,5 milijun eura, SP u nogometu 11,6 milijuna eura)
- programske zakupe veza koji su veći za 685 tisuća eura (ZOI 431 tisuću eura, SP u nogometu 268 tisuća eura)
- troškove službenih putovanja 149 tisuća eura (ZOI 89 tisuća eura, SP u nogometu 309 tisuća eura), ali su smanjeni troškovi putovanja u odjelu Glazbeni sadržaji, odjelu Kultura i odjelu Dokumentarna produkcija

U 2026. godini u odnosu na 2025. godinu planira se manje ostvarenje:

- troškova amortizacije u Odabiru i nabavi programskih sadržaja 536 tisuća eura (najvećim dijelom zbog rashodovanja u 2025. godini dijela dugotrajne nematerijalne imovine kojoj nije istekao licenčni period), te većih troškova amortizacije u okviru Dokumentarne produkcije 186 tisuća eura (nova kapitalna djela dospjela na amortizaciju) i odjelu Zabava 83 tisuće eura
- troškova vanjskih suradnika što je rezultat manje proizvodnje Superpotjere (142 tisuće eura), kao i manje potrebe za vanjskom suradnjom na projektu Dora (82 tisuće eura) i u okviru RJ Glazba 115 tisuća eura (smanjenje po svim orkestrima), te odustajanje od pojedinih projekata u 2026. godini, a koji su se proizvodili u 2025. godini (The Voice 719 tisuća eura) i Volim Hrvatsku (240 tisuća eura)
- troškova otkupa programa zbog manjih troškova u okviru odjela Zabava (Porin 37 tisuća eura) i u odjelu Dokumentarna produkcija (Sushi Lovers 37 tisuća eura)
- ostalih troškove proizvodnje 1,8 milijuna eura (manja potreba za troškovima scenografije, nagrada i vanjsko tehničkih usluga zbog manje proizvodnje pojedinih emisija - najvećim dijelom u odjelu Zabava)

Od važnih projekata u vlastitoj proizvodnji u 2026. godini izdvajaju se:

- u okviru **odjela Sport**: SP u nogometu (13 milijuna eura), ZOI (1,9 milijuna eura), Liga prvaka (3 milijuna eura), Stadion (309 tisuća eura), Skijanje SK (554 tisuće eura), Vaterpolo EP (153 tisuće eura), HNL (811 tisuća eura), Atletika EP (122 tisuće eura)
- u okviru **odjela Zabava** kvizovi: Potjera (1,2 milijuna eura), Superpotjera (488 tisuća eura) i Tko želi biti milijunaš (445 tisuće eura), te The Voice Kids (433 tisuće eura), Ples sa zvijezdama (1,2 milijun eura) i Kod nas doma (363 tisuće eura)
- u okviru odjela **Glazbeni sadržaji** izdvajaju se Eurosong (382 tisuće eura), Dora (577 tisuća eura)

4.1.1. Ostali troškovi proizvodnje

Tablica 6. Ostali troškovi proizvodnje

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / plan 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Troškovi scenografije i informatičko grafičkih usluga	1.010.052	766.374	760.750	-249.302	-24,68%
2.	Nagrade	1.342.848	1.221.951	836.845	-506.004	-37,68%
3.	Transportne usluge, benzin, el. energija i zaštitari na terenu	633.636	422.016	640.200	6.564	1,04%
4.	Autorska prava (ZAMP) i troškovi agencija	225.631	180.032	244.661	19.031	8,43%
5.	Najmovi	283.263	233.227	342.728	59.465	20,99%
6.	Intelektualne usluge i usluge novih medija	9.904	4.727	4.687	-5.217	-52,68%
7.	Sajmovi, festivali	137.770	55.035	162.221	24.451	17,75%
8.	Ostali troškovi	243.759	2.354.861	239.994	-3.765	-1,54%
9.	Reprezentacija	134.957	103.497	103.149	-31.808	-23,57%
10.	Prefakturirani troškovi	12.225	4.584,38	978	-11.247	-92,00%
11.	Telefon, Internet	38.356	19.698	31.415	-6.942	-18,10%
12.	Usluge snimanja i presnimavanja	106.985	34.115	37.931	-69.054	-64,55%
13.	Vanjske tehničke usluge	5.304.390	4.797.755	4.270.983	-1.033.407	-19,48%
	Ukupno	9.483.777	10.197.872	7.676.542	-1.807.235	-19,06%

Napomena: Plan ostalih troškova proizvodnje ne uključuje troškove programskih sadržaja koji se kapitaliziraju

U 2026. godini **ostali troškovi proizvodnje** planirani su 19,1% manje u odnosu na plan 2025. godine. To je rezultat manjih potreba u 2026. godini za vanjsko tehničkim uslugama (The Voice Kids, Superpotjera, Dora), nagradama na kvizovima znanja zbog manjeg broja emisija u okviru odjela Zabava (Tko želi biti milijunaš, Superpotjera), troškovima scenografije (manji broj emisija The Voice i Volim Hrvatsku koja se ne proizvodi u 2026. godini) te uslugama snimanja i presnimavanja (Dramski - obrade drama i serija).

4.1.2. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima

Tablica 7. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima

u EUR

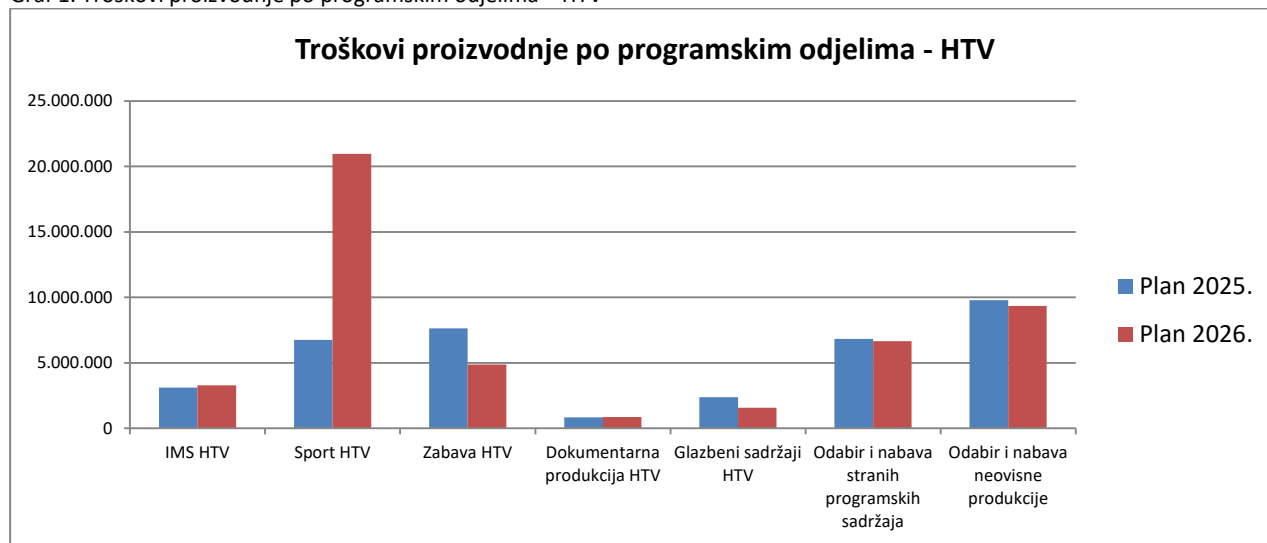
Odjel	Plan 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026.- plan 2025.	% plan 2026.- plan 2025.
1	2	3	4	5
- IMS HTV	3.123.532	3.288.512	164.979	5,28%
- Sport HTV	6.749.204	20.966.127	14.216.923	210,65%
- Obrazovanje i znanost HTV	208.173	183.865	-24.309	-11,68%
- Kultura HTV	555.095	365.473	-189.622	-34,16%
- Drama HTV	535.110	63.983	-471.127	-88,04%
- Zabava HTV	7.646.150	4.870.059	-2.776.090	-36,31%
- Mozaik HTV	510.101	488.335	-21.767	-4,27%
- Djeca i mladi HTV	510.051	313.428	-196.623	-38,55%
- Dokumentarna produkcija HTV	840.804	860.673	19.869	2,36%
- Glazbeni sadržaji HTV	2.383.160	1.581.502	-801.658	-33,64%
- Religija HTV	431.565	407.821	-23.744	-5,50%
- Međunarodni TV kanal	433.709	428.166	-5.543	-1,28%
- Web	127.372	102.875	-24.497	-19,23%
- Promocija	102.190	105.447	3.257	3,19%
- Odabir i nabava stranih programskih sadržaja	6.842.347	6.658.966	-183.380	-2,68%
- Odabir i nabava neovisne produkcije	9.779.937	9.348.815	-431.122	-4,41%
- Odjel Planiranje i koordinacija tehničkih resursa	76.568	287.288	210.719	275,20%
- Prodaja marketinških usluga	99.612	84.933	-14.679	-14,74%
- Prilagodba programa osobama s osjetilnim teškoćama	18.327	20.016	1.688	9,21%
- Komunikacije	7.179	4.454	-2.725	-37,96%
HRVATSKA TELEVIZIJA UKUPNO	40.980.186	50.430.737	9.450.550	23,06%
- IMS HR	152.795	132.777	-20.017	-13,10%
- Sport HR	125.684	235.194	109.510	87,13%
- Obrazovanje i znanost HR	86.884	87.450	566	0,65%
- Kultura HR	172.846	156.096	-16.750	-9,69%
- Drama HR	144.319	144.317	-1	0,00%
- Zabava HR	253.703	359.139	105.436	41,56%
- Djeca i mladi HR	22.904	14.109	-8.796	-38,40%
- Glazbeni sadržaji HR	273.537	238.798	-34.739	-12,70%
- Religija HR	42.735	35.653	-7.082	-16,57%
- Glas Hrvatske	343.159	372.190	29.031	8,46%
- HR Sljeme	78.542	75.560	-2.982	-3,80%
- HR Osijek	98.246	92.982	-5.265	-5,36%
- HR Pula	95.671	94.552	-1.119	-1,17%
- HR Rijeka	110.498	101.813	-8.685	-7,86%
- HR Zadar	54.304	54.404	100	0,18%
- HR Knin i Šibenik	65.171	60.956	-4.215	-6,47%
- HR Split	55.467	52.246	-3.221	-5,81%
- HR Dubrovnik	83.568	81.454	-2.114	-2,53%
HRVATSKI RADIO UKUPNO	2.260.033	2.389.690	129.657	5,74%

Nastavak tablice 7. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima

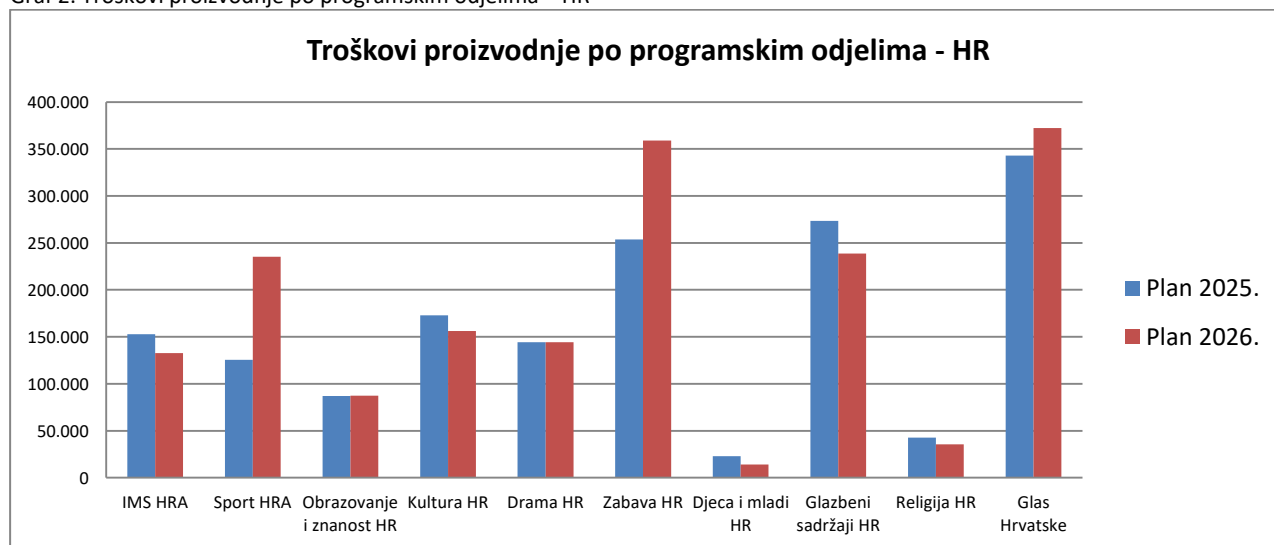
u EUR

Odjel	Plan 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026.- plan 2025.	% plan 2026.- plan 2025.
- Simfonijski orkestar	482.952	448.095	-34.857	-7,22%
- Zbor	185.841	184.534	-1.307	-0,70%
- Tamburaški orkestar	146.499	135.062	-11.437	-7,81%
- Jazz orkestar	173.216	155.748	-17.468	-10,08%
- Glazbena produkcija	283.620	256.134	-27.486	-9,69%
GLAZBA UKUPNO	1.272.127	1.179.573	-92.554	-7,28%
HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA UKUPNO	44.512.346	54.000.000	9.487.654	21,31%

Graf 1. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima – HTV



Graf 2. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima – HR



Najveće **povećanje** troškova u 2026. godini u odnosu na 2025. godinu je u odjelu **Sport HTV** kako je već prije navedeno zbog velikih sportskih događaja koji se održavaju u 2026. godini (SP u nogometu 13 milijuna eura i ZOI 1,9 milijuna eura). Isto tako treba napomenuti da se u 2026. godini neće održati događaji koji su bili planirani u 2025. godini, a to su: Tenis ATP Umag (100 tisuća eura), Biciklizam CRO RACE (74 tisuće eura), Skijanje SP (109 tisuća eura).

Troškovi u 2026. godini u **IMS-u HTV-a** su veći u odnosu na 2025. godinu zbog većih troškova vanjsko tehničkih usluga TV Dnevnika 373 tisuće eura. Također treba napomenuti da se u 2026. godini ne emitiraju emisije: Predsjednički izbori (86 tisuća eura) i Lokalni izbori (16 tisuća eura) koje su bile u 2025. godini, te da je planiran manji broj Izvanrednih emisija (68 tisuća eura).

Smanjenje troškova u 2026. godini u odnosu na 2025. godinu najviše se očituje u sljedećim odjelima:

- odjel **Zabava HTV-a** - smanjenje troškova je rezultat manjeg broja emisija: Tko želi biti milijunaš (593 tisuće eura) i Superpotjere (513 tisuća eura), kao i osustajanje od projekta Volim Hrvatsku u 2026. godini (510 tisuća eura) i nove sezone The Voice (2,1 milijun eura), manje planiranih troškova na projektu Porin (50 tisuća eura), dok je planiran veći trošak na emisiji Potjera (95 tisuća eura) i Ples sa zvijezdama (953 tisuće eura), te amortizacija novih djela HRT/100 (83 tisuće eura)
- odjel **Glazbeni sadržaji HTV-a** - planirani manji troškovi na projektu Dora (543 tisuće eura) i Plavi tepih (293 tisuće eura) iz razloga što će se Dora u 2026. godini održati u Zagrebu
- odjel **Drama HTV** - u 2026. godini troškovi repriza, obrada drama i serija planirani su u minimalnom iznosu
- odjel **Kultura HTV-a** - manji troškovi su rezultat prelaska emisije Pučka i predajna kultura (122 tisuće eura) iz proizvodnje u investicije, te odluke da se ne proizvodi emisija Svečano zatvaranje Dubrovačkih ljetnih igara u 2026. godini (46 tisuća eura)
- odjel **Djeca i mladi HTV-a** - smanjenje troškova je uglavnom rezultat odluke da se pojedine emisije u 2026. godini izostave iz proizvodnje: Leti, leti (43 tisuće eura), Juhuhu koncert (107 tisuća eura), istek amortizacijskog perioda EBU drama 2021 (19 tisuća eura), kao i prelazak emisija iz proizvodnje u investicije Juhuhu animirani specijal i Pjesmice / Songovi Juhuhu
- **Odabir i nabava stranih programskih sadržaja** - manji troškovi u 2026. godini su rezultat manje amortizacije (134 tisuće eura) zbog prolongiranja licenci kod stranih dobavljača u 2025. godini, a samim time i prolongiranja početka amortizacijskog razdoblja koje se prenosi na 2026. godinu, te manje planiranih troškova službenih putovanja (17 tisuća eura) i ostalih troškova proizvodnje (20 tisuća eura)
- **Odabir i nabava neovisne produkcije** - smanjenje troškova u 2026. godini je rezultata već spomenute manje amortizacije (403 tisuće eura) zbog rashodovanja u 2025. godini dijela dugotrajne nematerijalne imovine kojoj nije istekao licenčni period, kao i manje planiranih troškova vanjskih suradnika (24 tisuće eura)

Troškovi **HRA** su veći u odnosu na plan 2025. godine u nekoliko odjela. Najveće povećanje troškova je u okviru odjela Sport (SP u nogometu, ZOI), U okviru Glasa Hrvatske (Web portal Glasa Hrvatske) i odjela Zabava (veći broj emisija Blablaona i veći plan troškova u okviru emisije Dobro jutro - Doručak).

Troškovi radne jedinice **Glazba** manji su zbog manjih troškova vanjskih suradnika u 2026. godini u odnosu na 2025. godinu i to po gotovo svim orkestrima.

4.2. Plan namjenskog trošenja sredstava za proizvodnju, emitiranje i objavljivanje međunarodnih kanala i internet portala za Hrvate izvan RH

Ugovorom sklopljenim između Vlade RH i Hrvatske radiotelevizije za razdoblje 2023.-2027., članci 18., 22. i 28. utvrđene su programske obveze HRT-a vezano uz proizvodnju, emitiranje i distribuciju programskih sadržaja za Hrvate izvan RH, kao i iznos sredstava za financiranje izvršenja predmetnih obveza. U vezi sa spomenutim člancima, HRT je dužan, radi što boljeg informiranja Hrvata diljem svijeta i međunarodne javnosti te promicanja kulturnih, tradicijskih, prirodnih, turističkih i inih posebnosti, dodatno emitirati:

- međunarodni radijski programski kanal Glas Hrvatske
- međunarodne televizijske programe
- portal namijenjen Hrvatima u svijetu i inozemnoj javnosti.

U 2026. godini HRT će primiti sveukupno 1,4 milijuna eura namjenskih sredstava, temeljem Ugovora s Vladom o iznosu sredstava osiguranih u prijedlogu Državnog proračuna za 2026. godinu.

Tablica 8. Plan namjenskog trošenja sredstava za Program za Hrvate izvan RH

u EUR

Red. br.	Opis	Plan 2025.	Plan 2026.	Razlika
I PRIHODI				
A	Namjenski primljena sredstva sukladno Ugovoru između Vlade RH i HRT-a	1.433.406	1.433.406	0
II RASHODI				
B	Troškovi/izdaci	1.494.447	1.546.032	51.585
1.	Troškovi proizvodnje i nabave programskih sadržaja	776.868	800.356	23.488
1.1.	Glas Hrvatske- radio i web portal - UKUPNO HRA	343.159	372.190	29.031
1.2.	Predloženi audiovizualni programski sadržaji - UKUPNO HTV	433.709	428.166	-5.543
1.2.1.	20918 Globalna Hrvatska HTV	122.873	125.309	2.436
1.2.2.	20187 Pogled preko granice - Hrvati u BiH	27.323	27.775	452
1.2.3.	20102 Glas domovine	35.500	39.117	3.617
1.2.4.	20647 Otkrivamo Hrvatsku	15.930	13.897	-2.033
1.2.5.	20646 Hrvatska moj izbor	11.274	15.871	4.598
1.2.6.	20215 Vijesti na Engleskom jeziku	55.337	57.866	2.529
1.2.7.	20810 Vijesti na Španjolskom jeziku	51.056	51.025	-31
1.2.8.	21385 Hrvatske manjine u Europi - obiteljske	0	12.839	12.839
1.2.10.	21930 Mise i bogoslužja inozemstvo	10.767	10.447	-321
1.2.10.	22169 Moj put	48.968	27.839	-21.129
1.2.11.	22194 Hrvati u BiH	6.056	22.390	16.335
1.2.12.	222324 Hrvati u Australiji	21.145	0	-21.145
1.2.13.	220735 Glas Hrvatske Most	27.480	0	
1.2.14.	22470 Hrvati u Vojvodini	0	6.492	6.492
1.2.15.	22471 Institucije	0	1.191	1.191
1.2.16.	22472 Iseljenici u Južnoj Americi	0	16.108	16.108
1.3.	Investicije u nabavu programskih sadržaja	0	0	0
2.	Troškovi distribucije	156.549	217.911	61.361
2.1.	Satelit	8.130	8.130	0
2.2.	Pristupne licence za internetsku distribuciju (OTT)*	133.168	195.600	62.432
2.3.	TRITON 40%	15.252	14.181	-1.071
3.	Troškovi režije	561.029	527.765	-33.264
3.1.	SO Program za Hrvate izvan RH	461.179	466.824	5.645
3.2.	Međunarodni televizijski programski kanal	52.456	58.732	6.275
3.3.	Međunarodni radijski programski kanal	47.394	2.209	-45.184
III	Razlika do ukupnog iznosa namjenskih sredstava	-61.040	-112.626	-51.586

Napomena: *zbog promjene postupka nabave HRTi usluge od 2024. godine, se troškovi HRTi usluge ne planiraju na Međunarodnom programu, nego u Tehnologiji, prema tome uvrstili smo procijenjeni bruto iznos troškova za Hrvate izvan RH u iznosu 195.600 eura.

4.3. Plaće i naknade

Tablica 9. Struktura plaća i naknada

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Bruto plaće	72.847.356	71.716.116	73.987.663	1,6%	3,2%
2.	Materijalna prava radnika	5.371.008	6.141.306	4.651.040	-13,4%	-24,3%
2.1.	Regres	1.352.000	1.153.499	1.162.500	-14,0%	0,8%
2.2.	Otpremnine	425.000	399.486	194.500	-54,2%	-51,3%
2.3.	Jubilarne nagrade	209.768	118.858	249.420	18,9%	109,8%
2.4.	Nagrade za radne rezultate	0	815.756	0	-	-100,0%
2.5.	Naknada troškova prehrane (neoporezivo)	3.244.800	2.896.441	2.790.000	-14,0%	-3,7%
2.6.	Potpore radnicima, dar djeci	139.440	290.367	254.620	82,6%	-12,3%
2.7.	Božićnica, uskrsnica, primici u naravi	0	466.900	0	-	-100,0%
3.	Prijevoz	1.806.752	1.649.729	1.501.501	-16,9%	-9,0%
	Ukupno	80.025.116	79.507.151	80.140.204	0,1%	0,8%

Plan troškova plaća i naknada plaća pripremljen je na bazi rasta vrijednosti boda za 10% i povećanja materijalnih prava.

Trošak osoblja iznosi 80,1 milijun eura, što je na nivou realizacije prethodne godine, unatoč povećanju vrijednosti boda za 10% s obzirom na smanjenje broja zaposlenih provedenom kroz projekt konsolidacije.

Osim oporezivih isplata planom je predviđena i isplata neoporezivih naknada i materijalnih prava koje predviđa Zakon o porezu na dohodak (u 2025. godini planirano 5,4 milijuna eura, a u 2026. godini 4,7 milijuna eura) i Kolektivni ugovor te Pravilnik o plaćama HRT-a (prijevoz, regres, otpremnine, jubilarne nagrade, naknada troškova prehrane, božićnica i uskrsnica, te potpore radnicima i dar djeci).

4.3.1. Radnici

Planirani broj radnika HRT-a temelji se na broju radnika na dan 01.12.2025. i daljnjim očekivanim promjenama broja radnika u skladu s odlascima u mirovinu u 2026. godini, kao i postupnim zapošljavanjem sukladno poslovnim i programskim zadacima i potrebama.

Tablica 10. Struktura planiranog kretanja radnika po organizacijskim jedinicama

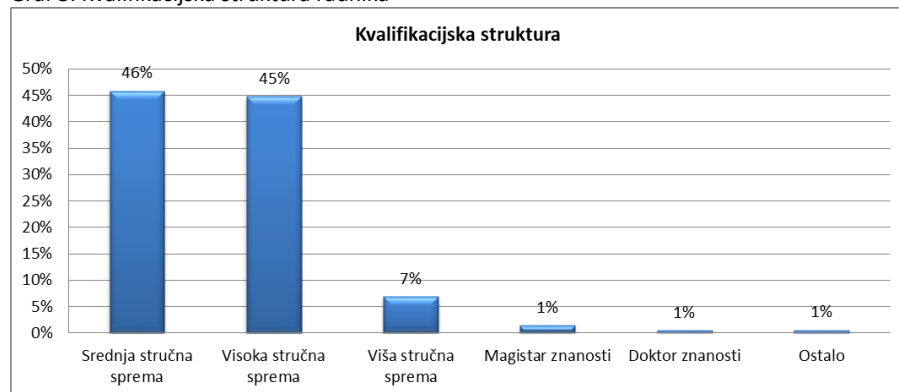
Red. br.	Naziv PJ ili SUJ	Stanje na dan 1.12.2025.	Procjena stanja na dan 31.12.2025.	Procjena stanja na dan 1.1.2026.	Procjena stanja na dan 31.12.2026.	Procjena stanja 31.12.2026./ 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Podrška upravljanju	55	55	55	54	-1,82%
2.	Poslovanje	146	148	148	148	0,00%
3.	Produkcija	531	532	532	545	2,44%
4.	Program	993	994	993	983	-1,11%
5.	Tehnologija	598	598	598	595	-0,50%
Ukupno		2.323	2.327	2.326	2.325	-0,09%

Kvalifikacijska struktura

Tablica 11. Kvalifikacijska struktura radnika

Red. br.	Stupanj naobrazbe	HRT	Podrška upravljanju	Poslovanje	Produkcija	Program	Tehnologija
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Doktor znanosti	12		2		10	
2.	Magistar znanosti	33	1		10	17	5
3.	Visoka stručna sprema	1.041	35	48	228	633	97
4.	Viša stručna sprema	159		24	49	49	37
5.	Srednja stručna sprema	1.065	19	72	242	280	452
6.	Niža stručna sprema	0					
7.	Visokokvalificirani radnik	7			2	2	3
8.	Kvalificirani radnik	2					2
9.	Polukvalificirani radnik	4				2	2
10.	Nekvalificirani radnik	0					
Ukupno		2.323	55	146	531	993	598

Graf 3. Kvalifikacijska struktura radnika



4.4. Troškovi vanjske suradnje

U realizaciji proizvodnje programa kao i procesima kontrole ubiranja mjesečne pristojbe (kontrolori), a manjim dijelom i u ostalim segmentima poslovanja, HRT koristi razne oblike vanjske suradnje čiju strukturu troškova donosimo u nastavku:

Tablica 12. Vanjska suradnja

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	PROIZVODNJA PROGRAMA	7.839.329	6.804.568	6.768.720	-13,7%	-0,5%
1.1.	Ugovori o djelu	1.298.276	1.152.611	1.230.265	-5,2%	6,7%
1.2.	Autorski ugovori	6.541.053	5.503.469	5.538.454	-15,3%	0,6%
1.3.	Student servis	0	148.488	0	-	-100,0%
2.	OSTALO	2.665.352	1.947.480	2.609.687	-2,1%	34,0%
2.1.	Ugovori o djelu	185.976	62.163	169.394	-8,9%	172,5%
2.2.	Autorski ugovori	248.846	84.103	231.396	-7,0%	175,1%
2.3.	Programsko vijeće, Nadzorni odbor	117.862	100.892	118.898	0,9%	17,8%
2.4.	Kontrolori	1.550.000	1.232.281	1.550.000	0,0%	25,8%
2.5.	Student servis	562.668	468.041	540.000	-4,0%	15,4%
	Ukupno	10.504.682	8.752.047	9.378.407	-10,7%	7,2%

Planirani troškovi vanjskih suradnika za 2026. godinu iznose 9,4 milijuna eura što je u odnosu na plan 2025. godine manje za 1,1 milijuna eura (-10,7%). U najvećem dijelu 72,2%, (odnosno 6,8 milijuna eura) vezani su za proizvodnju programa, a 27,8% (odnosno 2,6 milijuna eura) troškova vanjskih suradnika odnosi se najvećim dijelom na troškove kontrole plaćanja mjesečne pristojbe (1,6 milijuna eura).

Plan troškova vanjske suradnje u dijelu proizvodnje programa temelji se na potrebama programske sheme (reprizna prava, izvođačka prava, isporuka autorskih djela i s njima povezanih prava), dok u režijskom dijelu najveći su troškovi kontrolora (trošak ovisi o uspješnosti naplate kontrolora i izravno je povezan sa ostvarenim prihodima), te potom autorske naknade vanjskih suradnika angažiranih za potrebe promocije programa.

U 2026. godini planirana su manja sredstva za troškove vanjskih suradnika što je rezultat manje proizvodnje kao i izostanka pojedinih projekata koji su se proizvodili u 2025. godini (The Voice Kids 719 tisuća eura), Volim Hrvatsku (240 tisuća eura), Superpotjera (142 tisuće eura), Dora (82 tisuće eura), te u okviru **RJ Glazba** 115 tisuća eura (smanjenje po svim orkestrima).

4.5. Amortizacija

Struktura amortizacije materijalne i nematerijalne imovine

Tablica 13. Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Nematerijalna imovina	17.443.558	17.168.536	17.196.770	-1,4%	0,2%
1.1.	Programski sadržaji	16.952.410	16.648.594	16.664.017	-1,7%	0,1%
1.2.	Poslovni sustavi i ulaganja na tuđoj imovini	491.147	519.942	532.753	8,5%	2,5%
2.	Materijalna imovina	10.512.402	10.106.144	10.693.254	1,7%	5,8%
2.1.	Građevinski objekti	2.949.472	2.411.035	3.143.363	6,6%	30,4%
2.2.	Postrojenja i oprema	7.178.529	7.320.424	7.088.549	-1,3%	-3,2%
2.3.	Alati, namještaj, prijevozna sredstva, ulaganja u nekretnine	384.401	374.684	461.342	20,0%	23,1%
	Ukupno	27.955.959	27.274.680	27.890.024	-0,2%	2,3%

Ukupno planirani troškovi amortizacije 2026. godine iznose 27,9 milijuna eura što je na razini plana 2025. godine. U odnosu na procjenu 2025. godine veći su za 615 tisuća eura (+2,3%). Od ukupno planirane amortizacije, plan amortizacije nematerijalne imovine iznosi 17,2 milijuna eura što je 247 tisuća eura (-1,4%) manje od plana 2025. godine, a plan amortizacije materijalne imovine iznosi 10,7 milijuna eura što je 181 tisuću eura (+1,7%) više od plana 2025. godine.

4.6. Ostali troškovi

Tablica 14. Ostali režijski troškovi

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Platni promet i poštarina	2.356.347	2.171.723	2.732.327	16,0%	25,8%
2.	Intelektualne, savjetodavne i usluge javnog bilježnika	2.189.183	2.823.575	2.003.931	-8,5%	-29,0%
3.	Stalne i povremene najamnine (prostor, zemljišta i software)	1.772.542	1.468.339	1.874.627	5,8%	27,7%
4.	Usluge zaštitarskih tvrtki	1.239.332	1.306.864	1.197.853	-3,3%	-8,3%
5.	Usluge agencija (HINA, DHMZ...)	1.096.164	1.076.874	1.142.015	4,2%	6,0%
6.	Troškovi istraživanja tržišta	1.152.862	811.271	1.098.489	-4,7%	35,4%
7.	Usluga digitalizacije	1.143.800	421.864	837.500	-26,8%	98,5%
8.	Telekomunikacijske i prijevozne usluge	933.448	721.108	822.630	-11,9%	14,1%
9.	Grafičke usluge	612.085	420.405	613.244	0,2%	45,9%
10.	Zdravstvene usluge	67.694	105.800	415.740	514,1%	292,9%
11.	Usluge na obradi arhivskog materijala i izradi digitalnih medija	529.390	304.484	345.250	-34,8%	13,4%
	Rashodi za usluge	13.092.847	11.632.307	13.083.605	-0,1%	12,5%
12.	Trošak sirovine i materijala	1.472.377	872.789	1.036.499	-29,6%	18,8%
13.	Trošak sitnog inventara, garderobe, rekvizita, zaštitne i radne odjeće	420.782	244.020	454.330	8,0%	86,2%
14.	Trošak rezervnih dijelova	436.119	313.860	280.249	-35,7%	-10,7%
	Rashodi za materijal	2.329.278	1.430.669	1.771.077	-24,0%	23,8%
15.	Službena putovanja	1.089.017	506.175	1.036.161	-4,9%	104,7%
16.	Osiguranje	851.224	721.132	853.383	0,3%	18,3%
17.	Komunalne naknade i članarine, administrativne takse i ostale naknade	836.167	734.907	806.076	-3,6%	9,7%
18.	Reprezentacija	322.752	80.097	471.027	45,9%	488,1%
19.	EBU - ostali troškovi	433.216	391.339	444.589	2,6%	13,6%
20.	Stručno usavršavanje (seminari, tečajevi, školovanje)	265.335	77.159	267.836	0,9%	247,1%
21.	Trošak nabavljene vode (vodovod, aparati za vodu)	222.634	187.572	220.864	-0,8%	17,7%
22.	Troškovi reklame i promidžbe	207.057	203.199	189.147	-8,6%	-6,9%
23.	Naknade štete po sudskim sporovima	109.496	550.044	109.496	0,0%	-80,1%
24.	Oglašavanje u javnim glasilima	84.745	49.051	50.463	-40,5%	2,9%
25.	Trošak stručne literature i tiskovina	43.018	25.511	37.137	-13,7%	45,6%
26.	Sudski troškovi (RTV pristojba i sudske nagodbe)	82.723	13.103	36.545	-55,8%	178,9%
27.	Vrijednsono usklađenje	0	1.079.989	0	-	-100,0%
28.	Naknadno utvrđeni troškovi	0	680.414	0	-	-100,0%
29.	Ostalo	500.354	950.040	480.982	-3,9%	-49,4%
	Ostali rashodi	5.047.738	6.249.732	5.003.705	-0,9%	-19,9%
	Ukupno	20.469.863	19.312.707	19.858.387	-3,0%	2,8%

Najveći udio u ostalim režijskim troškovima 2026. godine odnosi se na slijedeće:

- platni promet i poštarina iznose 2,7 milijuna eura što je u odnosu na plan 2025. godine viši za 376 tisuća eura (+16,0%) zbog povećanja cijene, pri čemu se najveći dio se odnosi na univerzalne poštanske usluge (1,9 milijuna eura), bankarske usluge (415 tisuća eura) i trošak naknade FINA-e za provedbe ovrhe (358 tisuća eura)
- intelektualne, savjetodavne, usluge odvjetnika i javnih bilježnika iznose 2 milijuna eura što je u odnosu na plan 2025. godine manje za 185 tisuća eura (-8,5%), a odnosi se na trošak javnog bilježnika-PRIS (830 tisuća eura), trošak odvjetnika-PRIS (613 tisuća eura), intelektualne usluge (275 tisuća eura) i usluge pravnog zastupanja i vezanih usluga savjetovanja (193 tisuća eura). Treba naglasiti da je trošak odvjetnika i javnih bilježnika neutralan jer se naplaćuje po ostvarenju prihoda po osnovi utužene pristojbe i snosi ih obveznik
- stalne i povremene najamnine iznose 1,9 milijuna eura što je u odnosu na plan 2025. više za 102 tisuće eura (+5,8%), što se najvećim dijelom odnosi na trošak najamnina za software (1 milijun eura) i na trošak stalnih najamnina prostora od pravnih osoba (538 tisuća eura)
- trošak usluge zaštitarskih tvtrki iznosi 1,2 milijuna eura što je u odnosu na plan 2025. manje za 41 tisuća eura (-3,3%)
- trošak usluga agencija iznosi 1,1 milijun eura što je u odnosu na plan 2025. više za 46 tisuća eura (+4,2%)
- trošak istraživanja tržišta iznosi 1,1 milijun eura što je u odnosu na plan 2025. manje za 54 tisuća eura (-4,7%)
- trošak sirovine i materijala iznosi 1 milijun eura što je u odnosu na plan 2025. manje za 436 tisuća eura (-29,6%), a odnosi se na trošak potrošnog materijala za popravke i održavanje (371 tisuća eura), trošak medija za pohranu zvuka, slike i podataka (179 tisuća eura)
- trošak službenih putovanja iznosi 1 milijun eura što je u odnosu na plan 2025. manje za 53 tisuće eura (-4,9%)

4.7. Financijski rashodi

Tablica 15. Financijski rashodi

		u EUR				
Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Razlika plan 2026. / plan 2025.	Razlika plan 2026. / procjena 2025.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Redovne kamate	1.289.149	1.374.127	1.354.000	5,0%	-1,5%
2.	Zatezne kamate	25.000	186.778	25.000	0,0%	-86,6%
3.	Kamate na radne sporove	5.000	33.316	5.000	0,0%	-85,0%
4.	Negativne tečajne razlike - realizirane	27.000	29.929	10.000	-63,0%	-66,6%
Financijski rashodi		1.346.149	1.624.151	1.394.000	3,6%	-14,2%

5. Bilanca

Tablica 16. Bilanca

u EUR

Red. br.	Naziv	AOP	Plan 31.12.2025.	Plan 31.12.2026.
1	2	3	4	5
	IMOVINA			
	IMOVINA (AOP 002+074)	001	210.847.497	217.938.348
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	002	177.542.555	177.502.563
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	018	147.086.651	153.576.820
04	Sitni inventar (AOP 052+053-054)	051	220.249	264.361
041	Zalihe sitnog inventara	052	220.249	264.361
042	Sitni inventar u uporabi	053	6.583.815	7.103.500
05	Nefinancijska imovina u pripremi (AOP 056 do 059+062+063)	055	10.661.506	15.105.203
06	Proizvedena kratkotrajna imovina (AOP 065+070+073)	064	1.224.436	1.188.318
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	074	33.304.942	40.435.785
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	075	2.292.373	4.117.550
12	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	083	8.312.593	8.312.593
13	Zajmovi (AOP 101+102+103-104)	100	144.594	104.856
14	Vrijednosni papiri (AOP 106+109+112+115+118+121-124)	105	4.232	4.232
15	Dionice i udjeli u glavnici (AOP 126+129-132)	125	112.024	104.343
16	Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)	133	7.533.848	16.936.125
19	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (AOP 143+144)	142	14.905.278	10.856.086
	OBVEZE I VLASTITI IZVORI			
	OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	210.847.497	217.938.348
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	82.770.986	90.762.746
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	9.840.901	21.541.746
25	Obveze za vrijednosne papire (AOP 175+178-181)	174	0	0
26	Obveze za kredite i zajmove (AOP 183+186-189)	182	65.403.000	61.721.000
29	Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	7.527.085	7.500.000
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	128.076.511	127.175.602
51	Vlastiti izvori (AOP 197+198)	196	160.714.088	160.714.088
5221	Višak prihoda	199	0	0
5222	Manjak prihoda	200	32.637.576	33.538.486
	IZVANBILANČNI ZAPISI			
61	Izvanbilančni zapisi – aktiva	201	53.925.580	54.132.601
62	Izvanbilančni zapisi – pasiva	202	53.925.580	54.132.601

5.1. Pokazatelji

Tablica 17. Pokazatelji

Red. br.	Pokazatelj	Opis	Pokazatelj na dan 31.12.2025.	Pokazatelj na dan 31.12.2026.
I. Pokazatelji likvidnosti				
Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina + Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		1,99	1,25
	Kratkoročne obveze			
Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina		0,82	0,98
	Kapital+Dugoročne obveze			
II. Pokazatelji zaduženosti				
Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze		0,39	0,42
	Ukupna imovina			
Stupanj pokrića I	Kapital		0,81	0,69
	Dugotrajna imovina			
Stupanj pokrića II	Kapital+Dugoročne obveze		1,22	1,02
	Dugotrajna imovina			
III. Pokazatelji aktivnosti				
Koeficijent obrta ukupne imovine (KO ui)	Ukupni prihodi		1,12	0,99
	Ukupna imovina			
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine (KO ki)	Ukupni prihodi		6,83	4,73
	Kratkotrajna imovina + Plaćeni troškovi budućeg razdoblja			
Koeficijent obrta potraživanja imovine (KO pi)	Prihodi od prodaje		50,93	38,34
	Potraživanja od kupaca			
Trajanje naplate potraživanja	365		7,17	9,52
	Koeficijent obrta potraživanja			
IV. Pokazatelj ekonomičnosti				
Ekonomičnost ukupnog poslovanja (E u)	Ukupni prihodi		1,0001	1,0002
	Ukupni rashodi			
V. Pokazatelji profitabilnosti				
Profitabilnost (Marža profita)	Dobit / gubitak		0,01%	0,02%
	Ukupni prihodi			
Stopa povrata imovine (ROA)	Dobit / gubitak		0,01%	0,02%
	Ukupna imovina			
Stopa povrata glavnice (ROE)	Dobit / gubitak		0,02%	0,04%
	Kapital			

6. Plan zaduživanja i otplata

Tablica 18. Kretanje stanja kreditne zaduženosti

u 000 EUR

Red. br.	Banka	Datum odobrenja	Odobreni iznos	Valuta	Namjena	Kamata	Tip kamate	Stanje duga 31.12.2025.	Otplate u 2026.	Stanje 31.12.2026.	Datum otplate kredita
1.	Dugoročni krediti - postojeći							55.772	-19.885	35.887	
1.1.	OTP BANKA	11/2021.	80.000	HRK	Investicije i tekuća likvidnost	0,31%	fiksno	1.946	-1.946	0	11/2026.
1.2.	PBZ	04/2022.	80.000	HRK	Investicije i tekuća likvidnost	0,47%	fiksno	2.821	-2.121	700	04/2027.
1.3.	ZABA	12/2022.	70.000	HRK	Investicije i tekuća likvidnost	1,37%	fiksno	3.716	-1.857	1.859	12/2027.
1.4.	PBZ	06/2023.	15.000	EUR	Investicije i obrtna sredstva	3,43% (refin. 2,60%)	fiksno	7.500	-3.000	4.500	06/2028.
1.5.	ZABA	11/2023.	15.000	EUR	Investicije i obrtna sredstva	3,58% (refin. 2,60%)	fiksno	8.787	-2.963	5.824	11/2028.
1.6.	PBZ	06/2024.	20.000	EUR	Investicije i obrtna sredstva	2,65% (refin. 2,60%)	fiksno	14.001	-3.999	10.002	06/2029.
1.7.	ZABA	03/2025.	20.000	EUR	Investicije i obrtna sredstva	1,94%	fiksno	17.001	-3.999	13.002	04/2030.
2.	Novi krediti u 2025.		30.000						-4.166	25.834	
2.1.	NOVI KREDIT	02/2026.	20.000	EUR	Investicije i obrtna sredstva	2,60%	fiksno		-3.333	16.667	04/2031.
2.2.	NOVI KREDIT	07/2026.	10.000	EUR	Investicije i obrtna sredstva	2,60%	fiksno		-833	9.167	07/2031.
3.	REKAPITULACIJA		30.000					55.772	-24.051	61.721	

HRT planira u 2026. godini, za potrebe financiranja nabave planiranih investicija i obrtnih sredstva, dva nova kreditna zaduženja – prvi kredit u iznosu 20 milijuna eura trebao bi se realizirati u veljači 2026. godine, dok se realizacija drugog kredita u iznosu od 10 milijuna planira u srpnju 2026. Ukoliko dinamika investicija bude niža od plana što je u pravilu slučaj, realizacija ovog drugog kredita neće biti potrebna. Nova kreditna zaduženja, sukladno dosadašnjoj praksi, HRT planira realizirati uz fiksnu kamatnu stopu, no u ovisnosti o uvjetima financiranja u trenutku zaduženja, odabrati će se najpovoljniji model financiranja.

7. Planirani novčani tok (direktnom metodom)

Tablica 19. Planirani novčani tok po mjesecima

u 000 EUR

Red. br.	HRT - IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU (MJESEČNA DINAMIKA)	Plan 01 2026	Plan 02 2026	Plan 03 2026	Plan 04 2026	Plan 05 2026	Plan 06 2026	Plan 07 2026	Plan 08 2026	Plan 09 2026	Plan 10 2026	Plan 11 2026	Plan 12 2026	Plan 2026
	Početno stanje	9.120	6.456	22.502	18.102	9.251	10.732	10.896	15.528	12.428	12.039	6.522	8.249	9.120
1.	Novčani primici od poslovnih aktivnosti	15.367	15.223	15.913	15.518	21.629	18.597	16.624	15.126	21.289	15.504	21.307	22.640	214.738
1.1.	Novčani primici od mjesečne pristojbe	14.460	13.798	13.736	13.521	13.844	13.906	14.106	13.936	13.844	13.490	13.521	14.398	166.560
1.2.	Novčani primici od prodaje oglasa	521	1.039	1.432	1.611	1.649	3.947	2.132	804	951	1.628	1.665	1.273	18.650
1.3.	Novčani primici od ostalih prihoda	386	386	745	386	6.136	745	386	386	6.495	386	6.122	6.969	29.528
1.3.1.	Ostali prihodi	386	386	386	386	386	386	386	386	386	386	372	849	5.083
1.3.2.	Donacije	0	0	358	0	5.750	358	0	0	6.108	0	5.750	6.120	24.445
2.	Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	15.228	16.289	16.847	17.995	15.802	14.952	18.582	14.785	14.000	14.926	14.445	14.174	188.026
2.1.	Novčani izdaci za zaposlene	6.555	6.555	6.555	6.555	6.620	6.555	7.783	6.555	6.555	6.555	6.620	6.675	80.140
2.2.	Novčani izdaci za vanjske suradnike	870	856	1.155	1.080	997	708	521	434	629	723	700	707	9.378
2.3.	Novčani izdaci za dobavljače	7.093	8.024	7.210	9.465	6.932	6.839	8.851	7.004	6.229	6.472	6.281	5.952	86.351
2.3.1.	dobavljači	6.027	6.104	6.060	5.799	5.953	5.742	6.078	5.093	5.112	5.421	5.243	5.066	67.697
2.3.2.	sport	364	1.218	448	2.965	278	395	2.073	1.209	416	350	337	185	10.239
2.3.3.	Novčani izdaci za zakonska davanja - FzPPiRM	386	386	386	386	386	386	386	386	386	386	386	386	4.630
2.3.4.	Novčani izdaci za zakonska davanja - HAVC	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	2.825
2.3.5.	Novčani izdaci za zakonska davanja - VzEM	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	958
2.4.	Novčani izdaci za poreze - redovni	370	590	1.400	550	700	500	1.100	580	300	900	550	550	8.090
2.5.	Ostali novčani izdaci	340	264	527	345	552	351	328	212	286	277	294	290	4.067
	Rezultat iz poslovnih aktivnosti													26.712
3.	Novčani primici od financijskih aktivnosti	0	20.000	0	0	0	0	10.000	0	0	0	0	0	30.000
3.1.	Novčani primici od glavnice kredita	0	20.000	0	0	0	0	10.000	0	0	0	0	0	30.000
4.	Novčani izdaci od financijskih aktivnosti	1.781	1.779	2.142	2.142	2.145	2.145	2.151	2.327	2.330	2.322	2.324	2.177	25.765
4.1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita - dosadašnji	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.669	1.521	19.885
4.2.	Novčani izdaci za otplatu glavnice - novi	0	0	333	333	333	333	333	500	500	500	500	500	4.167
4.3.	Novčani izdaci za kamate na kredite - dosadašnji	112	110	107	107	112	110	118	110	112	107	107	110	1.319
4.4.	Novčani izdaci za kamate na kredite - novi	0	0	32	32	31	32	31	48	49	46	48	46	394
	Rezultat iz financijskih aktivnosti													4.235
5.	Novčani primici od investicijskih aktivnosti	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1.226
5.1.	Novčani primici od kamata	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1.226
6.	Novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	1.124	1.211	1.427	4.334	2.303	1.438	1.360	1.218	5.451	3.875	2.913	10.523	37.176
6.1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne imovine	0	0	0	5	0	47	71	260	549	108	122	8.792	9.954
6.2.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne	1.124	1.211	1.427	4.329	2.303	1.391	1.289	957	4.902	3.767	2.791	1.731	27.222
	Rezultat od investicijskih aktivnosti													-35.950
7.	IZDACI UKUPNO	18.133	19.279	20.416	24.471	20.250	18.535	22.094	18.329	21.780	21.123	19.682	26.874	250.967
8.	PRIMICI UKUPNO	15.469	35.325	16.015	15.621	21.731	18.699	26.726	15.229	21.392	15.606	21.409	22.742	245.964
9.	UKUPNO RASPLOŽIVA SREDSTVA	24.589	41.782	38.517	33.722	30.982	29.432	37.623	30.757	33.819	27.645	27.931	30.991	255.085
10.	STANJE NA RAČUNU	6.456	22.502	18.102	9.251	10.732	10.896	15.528	12.428	12.039	6.522	8.249	4.118	4.118

8. Investicije

HRT u 2026. godini planira **nova investicijska ulaganja** u ukupnom iznosu **37,2 milijuna eura** što je za 836 tisuća eura manje nego prethodne godine. Od tog iznosa 25,2 milijuna eura ulaganja se odnosi na programske sadržaje zajedno s kapitalnim djelima iz vlastite proizvodnje, dok se 12 milijuna eura odnosi na ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu (bez programskih sadržaja).

Procijenjena realizacija investicija u 2025. godini iznosi **34,1 milijun eura** (od čega se 25,2 milijuna eura odnosi na ulaganja u programske sadržaje 8,9 milijuna eura na materijalna i nematerijalna ulaganja (bez programskih sadržaja).

Tablica 20. Ukupne nove investicije u 2026. godini (s nepriznatim PDV-om)

u EUR

Red. br.	Naziv	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.
1.	Ukupno mat. i nemat imovina (bez programskih sadržaja)	11.460.573	8.961.435	11.966.925
1.1.	Materijalna imovina	10.842.182	8.789.278	9.954.079
1.2.	Nematerijalna imovina (bez programskih sadržaja)	618.391	172.157	2.012.846
2.	Programski sadržaji	26.551.194	25.163.575	25.209.136
	Ukupno	38.011.767	34.125.010	37.176.061

Tablica 21. Razrada ukupnih novih investicija u 2026. godini

u EUR

Vrsta investicije	Plan 2025.	Procjena 2025.	Plan 2026.
nematerijalna imovina u pripremi - licence	8.025.985	7.985.985	7.254.645
nematerijalna imovina u pripremi - otkup domaćeg programa 15 %	13.217.238	12.696.306	13.988.849
nematerijalna imovina u pripremi - koprodukcija			
nematerijalna imovina u pripremi - ulaganja u tuđa OS	550.125		
nematerijalna imovina u pripremi - poslovni sustavi	618.391	172.157	2.012.846
Nematerijalna imovina	22.411.739	20.854.447	23.256.340
nematerijalna imovina - vlastita proizvodnja	4.757.846	4.481.285	3.965.643
- Dioklecijan	4.182.850	3.985.425	208.364
- Ostala vlastita kapitalna djela	574.996	495.860	3.757.279
predujmovi za nematerijalnu imovinu			
materijalna imovina - građevinski objekti	2.068.162	1.023.598	1.128.368
materijalna imovina - transportna sredstva	122.250		
materijalna imovina - namještaj	131.755	70.630	122.250
materijalna imovina - umjetnička djela			
materijalna imovina - postrojenja i oprema	8.520.015	7.695.050	8.703.461
- Održavanje objekata	1.266.644	2.350.807	489.000
- Zaštita od požara	332.520	88.860	680.933
- Glazba	72.625	74.625	33.125
- Radio	820.713	777.456	585.113
- Televizija	4.965.282	3.621.431	6.506.976
- Informatika	1.062.230	781.872	408.315
materijalna imovina - scenska rekvizita			
Materijalna imovina	10.842.182	8.789.278	9.954.079
Ukupno	38.011.767	34.125.010	37.176.061

Napomena: U procjeni 2025. godine materijalna imovina iznosi 9 milijuna eura, od toga se 4,8 milijuna eura odnosi na investicije realizirane u 2025. godini, a 4,2 milijuna eura na investicije prenesene iz prethodnih godina

Tablica 22. Plan novih investicija u 2026. godini

u EUR

Poslovna jedinice (PJ/SUJ)	MT	Predmet nabave	Ukupno iznos neto	Ukupno iznos s nepriznatim PDV-om	Planirani kvartal isporuke/ izvršenja
Tehnologija	80100	Tonska oprema po grupama	12.000	14.670	Q3
Tehnologija	80100	Audio miješala po grupama	1.000	1.223	Q2
Tehnologija	80100	Stativ za kameru	6.000	7.335	Q2
Tehnologija	83010	Tonska oprema po grupama	10.000	12.500	Q3
Tehnologija	83010	Tonska oprema po grupama	16.000	20.000	Q3
Tehnologija	83010	Terenske motalice	4.000	5.000	Q3
Tehnologija	83010	Tonska oprema po grupama	8.000	10.000	Q3
Tehnologija	83020	Audio miješala po grupama	24.000	30.000	Q2
Tehnologija	83020	Tehnološki namještaj	10.000	12.500	Q1/2027
Tehnologija	83030	Nadogradnja glavne režije HR-a	100.000	122.250	Q4
Tehnologija	83030	Računalni poslužitelji	75.000	91.688	Q3
Tehnologija	83030	Zamjena Unity idskovnog sustava	115.000	140.588	Q4
Tehnologija	83030	Tonska procesna oprema	25.000	30.563	Q3
Tehnologija	83030	Radne stanice po grupama	30.000	36.675	Q4
Tehnologija	83030	Nadogradnja produkcijske mrežne infrastrukture	60.000	73.350	Q4
Tehnologija	83030	Nadogradnja iNews sustava	35.000	42.788	Q3
Tehnologija	83030	Nadogradnja NETIA sustava	100.000	122.250	Q3
Tehnologija	83030	Software za tonsku produkciju	25.000	30.563	Q3
Tehnologija	84120	Tonska oprema po grupama	40.000	48.900	Q3
Tehnologija	84160	Spidercam sustav s održavanjem	500.000	611.250	Q4
Tehnologija	84512	Nadogradnja sustava za prikazivanje vremenske prognoze	12.800	15.648	Q4
Tehnologija	87020	Nadogradnja DMZ dijela tehnološke mreže	10.000	12.225	Q3
Tehnologija	84520	Proširenje sustava NLE montaže	28.500	34.841	Q3
Tehnologija	84512	Nadogradnja DNR sustava s održavanjem	1.256.500	1.536.071	Q4
Tehnologija	84512	Radne stanice po grupama	24.000	29.340	Q4
Tehnologija	84520	Nadogradnja sustava za titlanje	55.000	67.238	Q3
Tehnologija	84520	Tonska oprema po grupama	1.200	1.467	Q3
Tehnologija	84521	Nadogradnja Tapeless sustava s održavanjem	1.256.500	1.536.071	Q1/2027
Tehnologija	85610	Nadogradnja automatiziranog odvijanja programa s održavanjem	371.000	453.548	Q1/2027
Tehnologija	85620	Tonska oprema po grupama	30.000	36.675	Q3
Tehnologija	85620	Televizori	15.000	18.338	Q3
Tehnologija	85620	Audio miješala po grupama	100.000	122.250	Q3
Tehnologija	85620	Tehnološki namještaj	5.000	6.113	Q3
Tehnologija	85630	Nadogradnja aplikacija za multifunkcionalne uređaje	26.000	31.785	Q4
Tehnologija	85630	Nadogradnja HRTweb-a	26.000	31.785	Q4
Tehnologija	85630	Radne stanice po grupama	6.000	7.335	Q4
Tehnologija	85620	Fotoaparat	4.000	4.890	Q2
Tehnologija	87020	Računalni periferni uređaji	25.000	30.563	Q3
Tehnologija	87020	Računala po grupama	200.000	244.500	Q1/2027
Tehnologija	87020	Računala po grupama	80.000	97.800	Q1/2027
Tehnologija	87020	Troškovi mobitela	26.000	31.785	Q4
Tehnologija	87000	Nadogradnja aplikacije za pristojbu	60.000	73.350	Q4
Tehnologija	89132	Rashladni tornjevi	400.000	489.000	Q4

Nastavak tablice 22. Plan novih investicija u 2026. godini

Poslovna jedinice (PJ/SUJ)	MT	Predmet nabave	Ukupno iznos neto	Ukupno iznos s nepriznatim PDV-om	Planirani kvartal isporuke/izvršenja
Tehnologija	89131	Rekonstrukcija krovnih kupola HRT doma	200.000	244.500	Q3
Tehnologija	89131	Nadzor nad rekonstrukcijom krovnih kupola HRT doma	10.000	12.225	Q3
Tehnologija	89131	Koordinator II nad rekonstrukcijom krovnih kupola HRT doma	3.000	3.668	Q3
Tehnologija	89131	Adaptacija HRT centra Pula	700.000	855.750	Q4
Tehnologija	89131	Nadzor nad provedbom adaptacije HRT centra Pula	10.000	12.225	Q4
Tehnologija	80010	Sustav za centralno prikupljanje sigurnosnih zapisa (SIEM)	130.000	158.925	Q3
Tehnologija	80010	Licence za računalne uredske alate	200.000	244.500	Q3
Tehnologija	80010	Oprema za kontinuitet poslovanja i oporavak od katastrofe	500.000	611.250	Q4
Tehnologija	80010	Mrežna infrastruktura	500.000	611.250	Q4
Tehnologija	80010	Sustav za centralizirano praćenje, nadzor i upravljanje operativnom tehnologijom (OT)	320.000	391.200	Q4
Tehnologija	80010	Sustav za upravljanje IT imovinom i incidentima, s održavanjem	130.000	158.925	Q2
Tehnologija	80010	Sustav za upravljanje privilegiranom pristupom, s održavanjem	270.000	330.075	Q2
Tehnologija	80010	Sustav za upravljanje prijenosnim uređajima, s održavanjem	103.500	126.529	Q3
Tehnologija	80010	Sustav za sprječavanje gubitka podataka, s održavanjem	350.000	427.875	Q4
Tehnologija	80010	Sustav za nadzor OT procesa, s održavanjem	90.000	110.025	Q3
Tehnologija	80010	Izrada dokumentacije za sustav upravljanja informacijskom sigurnošću	100.080	122.348	Q3
Tehnologija	80010	Izrada kataloga poslovnih i kritičnih procesa	60.000	73.350	Q3
Tehnologija	80010	Izrada dokumentacije za oporavak od katastrofe i kontinuitet poslovanja	50.000	61.125	Q3
Tehnologija	80010	Izrada projekta konsolidacije Active Directory-ja	60.000	73.350	Q3
Produkcija	78022	Podij pozornica	21.000	25.673	Q3
Produkcija	78022	Stolci za šminkanje	6.500	7.946	Q3
Produkcija	78022	Glavoper	1.500	1.834	Q3
Produkcija	78021	CNC Laserska rezačica/printer	4.000	4.890	Q4
Produkcija	78021	Računalni periferni uređaji	3.000	3.668	Q3
Produkcija	78020	Programski paket za izradu nacрта	7.900	9.658	Q4
Produkcija	78020	Programski paket za izradu nacрта	1.800	2.201	Q2
Produkcija	78010	Programski paket za obradu slike i animaciju	800	978	Q4
Produkcija	78030	Računala po grupama	2.000	2.445	Q1/2027
Produkcija	78030	Računala po grupama	1.600	1.956	Q1/2027
Produkcija	73040	Tenor saksofon	26.500	33.125	Q3
Poslovanje	55200	Uredski namještaj	50.000	61.125	Q4
Poslovanje	55200	Radni stolci	50.000	61.125	Q4
Poslovanje	55120	Zamjena dotrajalih elemenata i nadogradnja novim elementima sustava tehničke zaštite	200.000	244.500	Q1/2027
Poslovanje	55120	Izrada izvedbenog projekta sustava tehničke zaštite	7.000	8.558	Q2
Poslovanje	55120	Stručni nadzor nad radovima zamjene dotrajalih elemenata i nadogradnje sustava tehničke zaštite	6.000	7.335	Q4
Poslovanje	55120	Rekonstrukcija sustava unutarnje Hidrantske mreže	300.000	366.750	Q4
Poslovanje	55120	Stručni nadzor rekonstrukcije sustava unutarnje Hidrantske mreže	4.000	4.890	Q3
Poslovanje	55120	Proširenje sustava za gašenje	40.000	48.900	Q2/2027
Poslovanje	55134	Sustav praćenja osiguranja imovine i osoba	52.000	63.570	Q4
Ukupno:			9.786.680	11.966.925	

Kazalo tablica

Tablica 1. Izvještaj o prihodima i rashodima (interna reklasifikacija)	4
Tablica 2. Efikasnost naplate pristojbe	6
Tablica 3. Ostali poslovni prihodi	8
Tablica 4. Financijski prihodi	8
Tablica 5. Troškovi proizvodnje programa	9
Tablica 6. Ostali troškovi proizvodnje	10
Tablica 7. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima	11
Tablica 8. Plan namjenskog trošenja sredstava za Program za Hrvate izvan RH	14
Tablica 9. Struktura plaća i naknada	15
Tablica 10. Struktura planiranog kretanja radnika po organizacijskim jedinicama	16
Tablica 11. Kvalifikacijska struktura radnika	16
Tablica 12. Vanjska suradnja	17
Tablica 13. Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	18
Tablica 14. Ostali režijski troškovi	19
Tablica 15. Financijski rashodi	20
Tablica 16. Bilanca	21
Tablica 17. Pokazatelji	22
Tablica 18. Kretanje stanja kreditne zaduženosti	23
Tablica 19. Planirani novčani tok po mjesecima	24
Tablica 20. Ukupne nove investicije u 2026. godini (s nepriznatim PDV-om)	25
Tablica 21. Razrada ukupnih novih investicija u 2026. godini	25
Tablica 22. Plan novih investicija u 2026. godini	26

9. Kazalo grafova

Graf 1. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima – HTV.....	12
Graf 2. Troškovi proizvodnje po programskim odjelima – HR.....	12
Graf 3. Kvalifikacijska struktura radnika	16